



# Eind- rapportering

## Learnings uit 3 jaar Sportwijk Schotte

Opgesteld door Kevin De Smedt, Procescoördinator  
Goedgekeurd door de Raad van Bestuur

# Oproep Sportwijk X

Het project Sportwijk X ging van start in 2019 met als doel samenwerkingen op te zetten tussen sportclubs die verschillende sporttakken aanbieden en die geografisch dicht bij elkaar liggen. Drie uitkomsten vormen het centrale doel van dit project:

1. De organisatie en werking van sportclubs optimaliseren
2. Het sportaanbod optimaliseren
3. De sociaal-maatschappelijke waarde van de sportclubs verhogen.

Via de projectoproep ondersteunde de Vlaamse overheid enkele experimentele projecten waarin gestreefd wordt naar vitalere sportclubs die door een nieuwe manier van organiseren en samenwerken een oplossing kunnen bieden voor hedendaagse uitdagingen. Zo werden drie experimentele projecten geselecteerd waarbij een procesmanager aan de slag gaat om deze samenwerkingen tussen sportclubs en andere lokale actoren te stimuleren en te faciliteren.

Het doel van de projectoproep was om in een eerste fase samenwerkingen op te zetten tussen sportclubs die verschillende sporttakken aanbieden en die geografisch dicht bij elkaar gelegen zijn. Bij aanvang van het project werd verwacht dat minimum 3 sportclubs, die samen minimum 1.000 leden tellen, de intentie hadden om samen te werken. Gedurende de loop van het project kon deze samenwerking uitbreiden, door het aansluiten van sportclubs die initieel niet betrokken waren. Op deze wijze kan er op termijn gestreefd worden naar een ledenaantal van minimum 1500-2000 leden. Een tweede fase heeft de betrachting om de sportclubs te verankeren in een breder sociaal-maatschappelijk netwerk (bv. welzijns-, jeugd-of culturele organisaties, scholen, ...).

Net als in andere steden, werd vanuit Aalst enthousiast ingetekend op het project. Met Sportwijk Schotte slaan Atletiek Land Van Aalst, de Koninklijke Turnkring Aalst, PIT STOP Sport Academy én de stad Aalst, de handen in elkaar. Zij ontvingen hiervoor een subsidie in het kader van de projectoproep Sportwijk X. Daarnaast bieden het Vlaams Instituut Sportbeheer en Recreatiebeleid (ISB) en de Vlaamse Sportfederatie (VSF) de nodige ondersteuning door de projecten samen te brengen en ervaringen uit te wisselen.



# Over Sportwijk Schotte

Als sportvereniging sta je met beide voeten in een steeds bewegende maatschappij. Vele sportverenigingen worden door diverse maatschappelijke, bestuurlijke en politieke ontwikkelingen voor heel wat uitdagingen gesteld, zoals hoge eisen van de leden of ouders, het nieuwe profiel van de vrijwilliger, de moeilijkheid om kwaliteitsvolle trainers te vinden en te behouden, meer administratieve verplichtingen, ... Om nog niet te spreken over de extra (financiële) druk die COVID-19 en de economische crisis op de clubs hebben gelegd. Heel wat sportverenigingen zitten hierdoor in een overlevingsmodus en steken heel wat tijd en energie in het draaiende houden van hun werking.

Wie echter zelf sport of een zoon of dochter heeft met een passie voor sport, weet dat sport heel wat meerwaarde kan bieden. Sporten is goed voor de gezondheid. Je leert er winnen en hoe je met verlies moet omgaan. Je leert er samenwerken en assertiviteit tonen. Sport bevordert de sociale cohesie en zorgt voor een doorgedreven integratie in onze samenleving. Sport heeft het potentieel om bij te dragen aan het tackelen van maatschappelijke trends. Op voorwaarde dat sportverenigingen zelf over voldoende mogelijkheden en capaciteiten beschikken. Want als het even kan, wil elke geëngageerde mens of organisatie een maatschappelijke impact realiseren.

Maar hoe bied je als sportclub het hoofd aan al deze uitdagingen? Samenwerken is dé sleutel! Dat weten we ook in Aalst, waar sinds 2020 Sportwijk Schotte werd opgericht. Atletiek Land Van Aalst, Koninklijke Turnkring Aalst en PIT STOP Sport Academy slaan sinds 2020 de handen in elkaar om elkaar te versterken.

Sportwijk Schotte is dé ontmoetingsplaats voor jong en oud, alleen of in groep, competitiebeesten of recreanten, personen mét of zonder beperking. Iedereen is welkom! Sporten en bewegen is wat ons hierbij drijft. We zorgen voor toegankelijke, interactieve en uitdagende sportsessies gericht naar iedereen binnen onze wijk. Binnen of buiten, alleen of in groep, er is voor ieder wat! Toch gaan we ook een stap verder en richten we ons niet enkel naar "dé sporter". Hoe we dat doen, ontdek je binnen dit eindrapport.

# Atletiek Land Van Aalst

*Een club voor iedereen*



**ATLETIEK LAND VAN AALST**  
[WWW.ATLETIEKLANDVANAALST.BE](http://WWW.ATLETIEKLANDVANAALST.BE)

Atletiek Land van Aalst (in Aalst beter bekend als 'Den ALVA'), bestaat volgend jaar 15 jaar. De vereniging wil zowel jonge mensen als volwassenen inleiden in de loopsport en/of haar verschillende atletiekonderdelen en hen de levenslange liefde voor deze sport bij te brengen.

Belangrijk hierbij is niet enkel de technische opleiding, maar vooral ook de clubbeleving. Intern spreken ze dan ook zo veel mogelijk over een sport-'vereniging', een vereniging van mensen met de loopsport als verbindende component. De slogan "een club voor iedereen" is dan ook meer dan een paar woorden, het is een engagement.

Met meer dan 400 actieve leden groeit de vereniging nog elke dag. ALVA wil een sportvereniging zijn die zich inbedt in het sociaal-maatschappelijke veld dat haar omringt, in Aalst en omliggende gemeenten.

Vanuit haar eigen verenigingshuis "De Portier" op de site Schotte (met douches, vergaderruimte, polyvalente zaal,...), zet de vereniging samenwerkingen op met individuele initiatieven van eigen leden en specifieke 'goede doelen' zoals Levensloop (Kom op tegen Kanker) en Ropa-run.

Via de organisatie van de Vredesloop wordt er onder meer samengewerkt met 11.11.11 Aalst, Vredeshuis, Aalst Mixt en het Priester Daensfonds. Ook samenwerkingen met het OCMW (bv opvolging van vluchtelingen die willen sporten), Kansenas, Aalst Uit, Overmorgen.be worden structureel opgenomen. In het verleden won ALVA de Vredesprijs in Aalst en werd het laureaat van de vakprijs voor opwaardering van het cultureel bouwerfgoed.





# Koninklijke Turnkring Aalst



Koninklijke Turnkring Aalst zag het levenslicht voor het eerst in 1946. Daarmee is ze meteen één van de oudste clubs van de stad. Met meer dan 750 actieve leden, een wachtlijst met meer dan 200 wachtenden, is 'de Turnkring' mogelijk ook de grootste sportclub in Aalst. Ze stelt zich tot doel de lichamelijke opvoeding en in het bijzonder de turnsport in al zijn facetten te bevorderen, aan te moedigen en bereikbaar te maken voor iedereen.

De Koninklijke Turnkring Aalst kon de voorbije jaren reeds enkele nominaties als jeugd- of sportlaureaat noteren binnen de Stad Aalst.

Daarnaast werden de voorbije jaren verschillende titels behaald binnen het competitienetwerk: zowel provinciaal en nationaal.

Dat de club met haar beide voeten in het Aalsterse verenigingsleven staat, bewijzen de meer dan 100 trainers, vrijwilligers en helpende handen. Haar eigen maatschappelijke rol neemt ze bewust op door steevast haar expertise aan te bieden binnen lokale sportraden of ad hoc en duurzame samenwerkingsverbanden.

Ondanks het feit dat je turners van de Turnkring over heel Aalst aan het werk kan zien, werd de turnhal van het nieuwe sportcentrum Schotte hun nieuwe "Thuis". Bij de ontwikkeling van sportcentrum werkte de Turnkring nauw samen met het autonome gemeentebedrijf voor de uitwerking van de turnhal. Van het uitwerken van het grondplan tot feedback over gebruik kleedkamers, toegang, ...



# PIT STOP Sport Academy

360° sportontwikkeling



De jongste club binnen Sportwijk Schotte is PIT STOP Sport Academy.

Dankzij de Multi Skillz- bewegsessies (op het terrein of in het water) voor Prutskes vanaf 2 jaar tot en met sessies voor +60jarige Rockers, is er geen enkele club die zich nog meer richt naar elke bewoner in Aalst.

Een beetje lef tonen hoort bij PIT STOP. Volgens hen kan iedereen een kampioen worden. Een levenskampioen. Bij PIT STOP ontdekken sporters stap voor stap hun eigen talenten en interesses. Niet iedereen zal of hoeft daarom in de premier league te spelen. PIT STOP wil dat elk lid zich een kampioen voelt in hun eigen leven.

De club staat voor pittige, energievolle bewegsessies en trainingen. Ze vormt pittige, veerkrachtige leden die elk vanuit hun kern (pit) starten en ontplooiën. Met de focus op elk individu (in kleine groepen) wil PIT STOP een grote impact creëren op een groter geheel ( gezin, team, club, wijk, sportdienst, partners, sponsors...).

Ook dankzij haar dagelijkse werking en communicatie creëert de club een plaats waar iedereen van de familie zich goed voelt op zijn/haar eigen ritme of niveau. Iedereen heeft het recht om te sporten en te bewegen.

Net zoals de Sportwijk, gelooft de club dat de expertise niet enkel binnen haar eigen werking zit. Daarom gaat ze met regelmaat samenwerkingen aan met andere verenigingen. In hun partnerskeuze zijn ze wel kritisch. In die keuze staat één ding voorop: een partner moet dezelfde doelen en toekomstvisie hebben als PIT STOP.





# Samen · Sociaal · Sporten

Zoals men kon lezen, zit samenwerken en sociaal engagement in het DNA van onze sportverenigingen. Vaak wordt ingezet op het bereiken van een sociaal doel, of is een specifiek project het onderwerp van de samenwerking. Maar clubs hebben, zoals eerder gezegd, heel wat eigen uitdagingen. Het ontbreekt sportclubs vaak aan medewerkers of (gekwalficeerde) trainers, ze kampen met locatie- of financiële problemen.

Dit geldt ook voor Sportwijk Schotte. Daarom bundelen we de kennis en ervaring van verschillende clubs, om in te spelen op al deze tendensen. Sportclubs versterken door samen te werken dus! Zo zorgen we voor efficiënter en professioneler georganiseerde (sport)verenigingen, verbeteren we het sportaanbod en verhogen we de sociaal-maatschappelijke waarde van sport in Aalst.

Als samenwerkingsverband van 3 ambitieuze en sociaal-geëngageerde sportclubs, vormt Sportwijk Schotte een sterk antwoord. Samen streven naar uitmuntendheid is een belangrijke drijfveer voor de Sportwijk. Door de krachten te bundelen, zorgen we dat de som van onze sportverenigingen niet drie, maar veel meer is. Eerst en vooral kijken we waar we efficiëntiewinsten en schaalvergroting kunnen creëren. Dit resulteert in een samenwerking rond ledenbeheer, administratieve taken of de organisatie van aankopen. Ook club-overschrijdende thema's komen aan bod. Zo centraliseerden we de 'ethische werking' van onze clubs, organiseren we overschrijdende opleidingen en brengen we bestuurders, trainers en vrijwilligers samen via netwerkvondens.

In Aalst staat Sportwijk Schotte bovendien meer en meer bekend als de drijfveer achter sociale projecten. Zo startten we een G-sportwerking binnen de 3 clubs en organiseren we sportsessies in de naschoolse opvang of gericht naar kinderen met een taalachterstand. We kijken ook over het muurtje van het klassieke sportaanbod. Zo werken we samen met de Stad om sport aan te bieden tijdens de Zomerscholen of plannen we de opstart van een buitenschoolse opvang die kinderen van en naar de sportclubs op onze site brengt. Tot slot trachten we gaten in de markt op te vullen door bijvoorbeeld aangepaste kleuterkampen te organiseren en werken we samen met externen voor de duurzame invulling en uitbating van (sport-)infrastructuur. Door al deze initiatieven, menen we een impact te generen voor zowel de sportclubs, als de brede bevolking in Aalst.

# Structuur

# Sportwijk Schotte

In tegenstelling tot haar collega-Sportwijken, besliste Sportwijk Schotte van bij het begin om een eigen vzw-structuur te vormen. Dit geeft de organisatie de mogelijkheid om meteen duurzaam aan de slag te gaan en een duidelijke visie te creëren.

Bovendien onderstreept het meteen de ambitie van de drie deelnemende verenigingen om dit verhaal zelfstandig vorm te geven. Het is de ambitie om zelfbedruipend te worden, los van de huidige financiële steun vanuit Sport Vlaanderen of de Stad Aalst.

Het geeft de organisatie bovendien een duidelijk kader voor de professionele werkkraacht.

De vertegenwoordigers uit de drie verenigingen, vormen meteen ook de Algemene Vergadering en de Raad van Bestuur (6 personen). Deze Raad van Bestuur is tevens de kernwerkgroep die in nauw contact staat met de procescoördinator. De Raad van Bestuur wordt aangevuld met de adviezen vanuit de Stad. Een uitbreiding in vertegenwoordigers uit de drie clubs, vormen tot slot de Algemene Vergadering van onze Sportwijk. Zij worden jaarlijks minimaal één keer samengebracht voor aansturing van de Sportwijk.

## Financieel engagement

De stichtende clubs van Sportwijk Schotte delen niet alleen hun inhoudelijk engagement en expertise, maar tonen ook een duidelijk financieel engagement aan elkaar en het project. De Sportwijk en haar clubs zijn ervan overtuigd dat deze investering nodig is om het duurzaam karakter van de Sportwijk te verzekeren. Elke club draagt hiervoor bij volgens eigen kunnen. Daarom wordt het financieel engagement deels bepaald op basis van de grootte van de club. Het engagement werd over de jaren heen ook opgetrokken om zo duidelijk te maken dat Sportwijk Schotte verweven zit in de eigen clubwerking.

Dit financieel engagement is een belangrijke bouwsteen binnen de organisatie. Het is meteen ook één van de belangrijkste criteria voor de toetreding van nieuwe organisaties. Los van de inhoudelijk en projectmatige samenwerking, zullen nieuwe organisaties bereid moeten zijn om financieel te investeren in de organisatie.



# Structurele werking

Naast de stichtende leden van de Sportwijk, is de Stad Aalst van bij de start een adviserende en ondersteunende partner binnen de vzw. Toch werd bij de opstart van Sportwijk Schotte beslist om een autonome organisatie te maken. Er werd uitgezocht op welke manier een structureel sterke vzw opgericht kon worden.

De clubs investeerden van bij de start optimaal in de opbouw van de organisatie. Meteen na de toekenning van het project, kwamen de clubbestuurders samen om de werking van de Sportwijk vorm te geven. Onder begeleiding van de stad, werden vervolgens de statuten vormgegeven en werd Sportwijk Schotte VZW opgericht in eind 2019.

De vertegenwoordigers uit de drie verenigingen, vormen meteen ook de Algemene Vergadering en de Raad van Bestuur (6 personen). De stad Aalst blijft eveneens nauw betrokken binnen de vzw. Zo zetelt de stad als adviserend orgaan binnen de Raad van Bestuur van de organisatie.

Er werd meteen werk gemaakt van een duidelijke structuur, door de opmaak van een huishoudelijk reglement, de samenwerking met een sociaal secretariaat én de opmaak van een selectieprocedure voor de aanwerving van een professioneel medewerker.

*"Waar mogelijk bekijkt Sportwijk Schotte hoe de besluitvorming organisch over de clubgrenzen heen gelijkgetrokken kan worden."*

De drie verenigingen huren daarnaast een gezamenlijke ruimte zodat de organisatie en haar medewerkers, zowel fysiek als figuurlijk, autonoom van de subsidiërende overheden en andere (mogelijke) partners kan werken. Dit verhoogt de zelfstandigheid van de organisatie en bouwt aan het professionele karakter.

Het gemeenschappelijk gebruik van het gebouw waar de drie verenigingen zich thuis voelen, is een meetbaar resultaat van 1,5 jaar intensief samenkomen.

'De Portier' vormt de neutrale basis voor overleg met partners of geïnteresseerde verenigingen en biedt heel wat mogelijkheden voor de organisatie van vergaderingen, infosessies of andere events. Tot slot dient het kantoor binnen een terugverdienmodel waarbij de ruimte verhuurd kan worden aan derden.

Om de Sportwijk duurzaam aan te sturen, zitten de bestuurders van de Sportwijk nog steeds quasi wekelijks samen tijdens een werkgroep. Een must binnen een opstartende organisatie. Binnen deze werkgroep sluit de Procescoördinator tweewekelijks aan. Zo blijven de sportverenigingen steeds uitgebreid op de hoogte van de stand van zaken binnen de Sportwijk én hebben ze de mogelijkheid om de besluitvorming voor te bereiden. De voorstellen binnen deze werkgroepvergaderingen worden vervolgens besproken en bekrachtigd/weerlegd op de maandelijkse Raad van Bestuur. Het spreekt voor zich dat een beslissing binnen de Sportwijk pas geldig is na beraadslaging en goedkeuring door de Raad van Bestuur.

Bij een geoliede organisatie, horen procedures die de werking duidelijk vastleggen. Als opstartende organisatie werkte Sportwijk Schotte aan vele "eerste keren". Dit betekent dat verschillende processen en besluiten telkens onder de loep genomen werden én van hieruit principebesluiten werden genomen. Procedures rond offertes, aanbestedingen en aankopen zijn meteen een eerste concreet voorbeeld. Als lokaal georiënteerde organisatie zal Sportwijk Schotte immers steeds de Aalsterse markt bevragen bij de zoektocht naar partners of leveranciers.

Sportwijk Schotte is zich er ten volle van bewust dat er nog hard gesleuteld kan worden aan haar organisatorische structuur. Waar mogelijk bekijkt de Sportwijk met haar clubs hoe de besluitvorming organisch over de clubgrenzen gelijkgetrokken kan worden. Op die manier vormt de Sportwijk beleidsmatig nog meer een uniek geheel.





# Ons team

*Maak kennis met onze toegewijde bestuurders en medewerker*



**GEERT VERDOODT**  
ALVA



**ANNELIES DE BRAUWER**  
TURNKRING



**CÉLINE FROMHOLZ**  
PIT STOP



**GEERT DE BROUWER**  
ALVA



**TINE UVIN**  
TURNKRING



**DANA BOONEN**  
PIT STOP



**KEVIN DE SMEDT**  
PROCESCOÖRDINATOR

# Professionaliseren

De organisatie en werking van sportclubs optimaliseren, of kortweg professionaliseren, is één van de drie doelstellingen van sportwijk X. Sportwijk Schotte nam haar taak om te professionaliseren dan ook meteen ter harte. De snelste stap richting professionalisering ligt uiteraard in het feit dat de clubs iemand professioneel (lees betaald) kan inzetten voor taken die de clubs en de Sportwijk aanbelangen. Via professionele tewerkstelling zorg je ervoor dat de organisatie een versnelling hoger kan schakelen dan bij een zuiver vrijwillige werking.

Samen met de Procescoördinator, ging de organisatie meteen op zoek naar een professionele structuur. Bij een goed geoliede organisatie, horen immers procedures die de werking duidelijk vastleggen. Als opstartende organisatie werkt Sportwijk Schotte nog steeds aan vele "eerste keren". Dit betekent dat verschillende processen en besluiten telkens onder de loep genomen worden én van hieruit principebesluiten worden genomen.

Procedures rond offertes, aanbestedingen en aankopen zijn meteen een eerste concreet voorbeeld. Als lokaal georiënteerde organisatie zal Sportwijk Schotte immers steeds de Aalsterse markt bevragen bij de zoektocht naar partners of leveranciers. Hierbij wordt extra aandacht besteed aan de partners die al verbonden zijn met de clubs van de Sportwijk. Om ook deze partnerships te respecteren, hanteert de Sportwijk een rotatie-systeem tussen deze partners, op voorwaarde dat hun prijszetting niet meer dan 10% afwijkt van de prijszetting van hun concullega's of externe spelers uit de regio.

Inmiddels zorgen de vastgelegde werkprocessen ervoor dat de Sportwijk snel kan schakelen in haar dagelijkse werking. De aankoop van producten, ontwikkeling van content of de samenwerking met partners, ... ze verlopen allemaal binnen een duidelijk afgebakend kader. Zo weten de clubs wat ze kunnen verwachten en kent de medewerker (en de partners) van de organisatie meteen binnen welke lijnen gewerkt kan worden.

Professionaliseren betekent eveneens een sterke basis leggen voor kwaliteitscontrole. Sportwijk Schotte ontwikkelt zich niet in het ijle, maar maakt gebruik van een sterk maar duurzaam meerjarenplan. Aan de hand van strategische doelstellingen, ontwikkelden we operationele acties die we op hun beurt weer toetsen aan meetbare indicatoren. De resultaten en verwezenlijkingen uit dit rapport, komen dus niet uit het ijle, maar dragen allen bij een de doelstellingen van onze organisatie. Jaarlijks evalueren wij zowel de resultaten als de doelen zodat bijsturing of uitbreiding nooit veraf is.



Misschien wel de grootste meerwaarde van de Sportwijk tijdens dit pilootproject, is de ontwikkeling van het lerend netwerk van de organisatie. Door kennis te delen, een gemeenschappelijke visievorming te creëren en praktische besommingen niet elk voor zich uit te moeten pluizen, werden de clubs weerbaarder.

Vooraf in de strijd tegen de COVID19-crisis, waren onze clubs beter gewapend tegen mogelijk ledenverlies. En met resultaat: Elke club binnen de sportwijk is gegroeid in ledenaantallen dankzij hun flexibel en doortastend optreden gedurende die moeilijke maanden.

Het kennisnetwerk van de Sportwijk ontwikkeld zich dus deels organisch. Toch neemt de organisatie ook heel wat initiatieven om kennisdeling te stimuleren. Enkel zo Een kleine opsomming ter inspiratie:

- Wekelijkse kernwerkgroep met bestuurders
- Recurrente werkgroep G-sport over de clubgrenzen heen
- Plaatsbezoek good practice in Nederland
- Inspiratieavond met externe partners (Sportaround - Netwerk Lokaal Sportbeleid)
- Faciliteren van een VTS (Plus) opleiding(en) op de eigen locatie
- Interne bestuurders- en/of trainersnetwerken met relevante thema's op de agenda
- Organisatie van of deelname aan externe netwerkmomenten of inspiratieavonden
- Deelname Baristaz scan (ondersteuning via Netwerk Lokaal Sportbeleid en VSF)
- Deelname ondersteuningstrajecten: Clubgrade, en Social Sportup 3.0

# Aanspreekpunt Integriteit

Ook voor specifieke thema's speelt het kennisnetwerk een rol. Zo centraliseerden we de werking voor de aanspreekpersonen integriteit (of kortweg API) van elke club. Onze clubs werken samen via een gemeenschappelijk charter waaraan men zich verbindt. Bij klachten rond overschrijdend gedrag, kunnen deze vertrouwenspersonen dan ook bij elkaar ten rade. Zo worden zij gesterkt in hun functie, kunnen ze gezamenlijke procedures opzetten en zijn ze een klankbord bij elkaar!

We zorgen er ook actief voor dat de rol van de API bekend is in elke club. We stellen hen voor tijdens netwerkmomenten én organiseren infoavonden rond sport en ethiek.

# Shared Services

## *1 plus 1 plus 1 is meer dan 3*

Een belangrijk element bij de transitie naar een professionele organisatie, is het delen van gemeenschappelijke taken en middelen. Bepaalde kosten, systemen, infrastructuur, communicatie, enz. Kortom alles waar een factuur tegenover staat, is mogelijk deelbaar door de samenwerking van onze clubs.

Sommige taken kunnen gemeenschappelijk worden opgenomen en betekenen zo efficiëntiewinst voor alle betrokken partijen. Hierdoor krijgen de deelnemende verenigingen of partners een grotere draagkracht en kunnen overkoepelende taken efficiënter worden uitgevoerd. De meerwaarde van shared services? Dat is voor ons als gesneden brood.

Blind instappen in een Shared Services project is echter niet realistisch. Het vraagt tijd om op een goede structuur op poten te zetten en vaak ziet niet elke club een directe meerwaarde, of botst het project hier op drempels van unisportfederaties en de gepaarde reglementen! In werkelijkheid liggen de noden en wensen van verschillende partners zelden 100% in lijn met elkaar.

Om de eigenheid van elke organisatie te bewaren, moet daarom voldoende in kaart worden gebracht welke diensten of producten overkoepelend opgenomen kunnen worden.

Bovendien is elke partner steeds vrij te kiezen om in te tekenen op een project of niet. Sportwijk Schotte bracht daarom de eerste noden van de clubs en van haar omgeving in kaart.

- Gebruik overkoepelend ledenplatform Twizzit
- Coworking Space door huur van 'De Portier'
- Centrale verwerking van verenigingswerkers
- Gezamenlijk aanstellen van boekhoudkantoor
- Opmaak van sjablonen voor documentatie
- Opmaak van overkoepelende jaarplanningen voor communicatie, opleidingen, ...
- Gecentraliseerde ondersteuning voor websiteontwikkeling en -beheer
- Integratie O365 via non-profitportaal
- Centrale ondersteuning bij subsidiedossiers
- Centrale aankoop van (G-)sportmaterialen
- Centrale ontwikkeling van promotiematerialen zoals videocontent, beeldmateriaal, folders, erkenningskledij, ...





# Sportaanbod optimaliseren

Hoewel de uitbreiding van het sportaanbod pas een focus zou zijn binnen fase 2 van Sportwijk X, zag Sportwijk Schotte het potentieel van de samenwerking reeds van bij de start. Getuige de gezamenlijke opstart van een G-sportwerking binnen onze 3 clubs.

Aalst kende lange tijd een gebrek aan sportmogelijkheden voor personen met een beperking. Slechts enkele organisaties hadden een aangepast aanbod en uiteraard zat hun werking hierdoor snel vol. Sportwijk Schotte engageerde zich daarom in 2020 al om een nieuw aanbod te verzekeren. Naast de bestaande G-werkingen kwam er zo dus in één klap een aanbod G-atletiek, G-gymnastiek en G-MultiSkillz bij. Op die manier zette onze Sportwijk de deur wagenwijd open voor G-sport.

Dat er nood was aan een aanvullend aanbod werd snel duidelijk. Zo hebben de clubs samen meer dan 20 G-sporters actief en komen er nog steeds aanvragen tot deelname binnen. Onze clubs zijn daarom niet langer opstartende G-sportwerkingen, maar worden erkend als duurzame G-sportclubs.

Ook de gezamenlijke organisatie van een G-sportkamp, in samenwerking met de Stad Aalst, werd een succes. Na een valse start in 2021, werd in de zomer van 2022 een succesvol kamp georganiseerd met meer dan 10 deelnemers.

## Extra potentieel

Door de verhoogde draagkracht van de sportverenigingen, creëerde Sportwijk Schotte het potentieel om een aangepast of extra aanbod te ontwikkelen. Het gaat hierbij niet alleen om eigen projecten, maar ook de ondersteuning van relevante (maatschappelijke) projecten van partners. Dankzij Sportwijk Schotte verhoogt de betrokkenheid van onze clubs en kunnen we het potentieel van onze werkingen efficiënter aanwenden.

Sportwijk Schotte is zo de vaste partner voor de Stad Aalst voor de (sportieve) invulling van sociaal-maatschappelijke projecten. Sport in de naschoolse opvang of voor kinderen met een migratie-achtergrond? De stad Aalst klopt als eerste aan onze deur aan!

# Eerste centraal project

Het G-sportproject was meteen ook het eerste echte overkoepelende project van de Sportwijk. Het omgevingsonderzoek van de procescoördinator bevestigde het gevoel van de clubs. Maar hoe graag de clubs een G-werking wilde starten, de expertise en durf ontbrak er tot op dat moment nog aan.

Daarom werd beslist om de krachten ook meteen inhoudelijk te bundelen. Vanuit de 3 clubs werden mensen afgevaardigd in een werkgroep G-sport, om de opstart en opvolging van het G-sportaanbod samen vorm te geven.

De maandelijkse werkgroep werd centraal aangestuurd vanuit de Sportwijk en richtte zich op rond de nood aan extra kennis rond G-sport. Zo werd contact gelegd met G-sportconsulenten en de verschillende (G-)sportfederaties én schoolen de deelnemers zich bij rond SMOG. Al snel resulteerde de werkgroep in concrete actieplannen voor de opstart van een eigen werking én bedacht men het concept van een overkoepelend G-sportkamp.

Door de centrale kennisdeling zette onze Sportwijk meteen in op de verduurzaming van het project. Zowel inhoudelijk door het stimuleren van G-sportbijscholingen als door de ondersteuning bij het indienen van sterke subsidiedossiers. Twee jaar later is G-sport een vast element in de werking van onze clubs én wordt er geïnvesteerd in het uitbreiden en uitdiepen van dit aanbod.





# Innovatieve uitbreiding

## *Meer dan enkel sportaanbod*

Met de eerste succesvolle samenwerking in het achterhoofd, werkt Sportwijk Schotte voluit aan de uitbreiding van het (sport)aanbod in Aalst.

Met de opstart van enkele projecten trachten onze sportclubs, onder de vlag van Sportwijk Schotte, een antwoord te bieden op hedendaagse uitdagingen. We kijken hierbij verder dan sport alleen en hopen zo een community op te bouwen in onze omgeving.

Grootouders die zich in bochten wringen, ouders die hun werkplanning aanpassen, hele vervoersschema's, allemaal om de kinderen naar de sportclub te brengen. De opvang voor een kind is vaak een moment van stress of overdreven planning. Daarom plant Sportwijk Schotte de opstart van een buitenschoolse opvang op onze site. Het verschil met een traditionele opvang? De extra service! Voor sportende kinderen voorzien wij een veilige overgang van en naar de sportclub, zodat (groot)ouders geen overdreven planning hoeven te hanteren.

Ook de organisatie van aankomend kleuterkamp, wordt getoetst aan het innovatieve karakter van onze organisatie. Zo kunnen ouders hun kleuter inschrijven per halve dag. Op die manier verloopt het ritme van het kamp op maat van het kind, en naar de planning van de ouders. Aan de hand van een toepasselijk thema, spelen we daarnaast optimaal in op de leefwereld van onze doelgroep.

Zoals je ziet, kijkt onze Sportwijk over het muurtje van de pure sportbeleving. We breiden ons aanbod uit volgens de noden die er leven én de maatschappelijke meerwaarde die het voor onze omgeving brengt.

Denk maar aan de introductie van een rijkschool in onze Sportwijk. Dankzij de samenwerking met Direct Theorie, kom je niet alleen sporten bij Sportwijk Schotte, maar kan je ook lessen volgen om je rijbewijs te halen. Onze Sportwijk is er dus duidelijk voor iedereen!





# Sociaal maatschappelijke impact

Wie zelf sport of een zoon/dochter heeft met een passie voor sport weet dat sport heel wat meerwaarde kan bieden. Sporten is goed voor de gezondheid. Je leert er winnen en hoe je met verlies moet omgaan. Je leert er samenwerken en assertiviteit tonen. Sport bevordert de sociale cohesie en zorgt voor een doorgedreven integratie in onze samenleving.

Sport kan bijdragen aan het tackelen van maatschappelijke trends. Op voorwaarde dat clubs hier ook zelf voldoende mogelijkheden en capaciteiten beschikken. Want als het even kan wil elke geëngageerde mens of organisatie een maatschappelijke impact realiseren. In een ideale wereld is onze Sportwijk een ontmoetingsplaats waar iedereen kan sporten en bewegen én we bovendien heel wat extrasportieve doelstellingen bereiken. De realiteit leert ons echter dat sportclubs bezig zijn met het overeind houden van hun sportief aanbod (lees brandjes blussen, seizoen tot seizoen plannen, tot vaak "overleven", en hiernaast vaak de vrijwilligers en de tijd ontbreken om sociaal maatschappelijke thema's ten harte aan te pakken. Via onze Sportwijk willen we een stapje verder en garanderen we nog meer een structurele en duurzame aanpak.





# IMPACT METEN

Elke vereniging die subsidiedossiers moet opvolgen of die een evaluatie van de eigen werking maakt, herkent het zeker. Om het succes van de werking in kaart te brengen, noteer je het aantal leden, opbrengsten uit sportieve en extra-sportieve activiteiten of likes op social media. Dit zijn vaak eenvoudig te meten resultaten en geven een directe blik op de kracht van je vereniging. Ondanks dat deze evaluatiemethoden nuttig zijn, zeggen ze meestal niet of je effectief de doelstellingen van je organisatie succesvol bereikt.

Daarom introduceerden we bij Sportwijk Schotte het component 'impactmeting'. Binnen deze evaluatie kijken we verder. We onderzoeken wat, na verloop van enige tijd, het effect is van onze werking en projecten. Op de werking van onze eigen clubs enerzijds en anderzijds op onze omgeving in Aalst.

Zijn onze clubs veerkrachtiger geworden? Ging de kwaliteit van de werking naar omhoog? Hoe ervaren vrijwilligers de 'werkdruk' binnen de clubs? Kregen we meer personen met een handicap aan het sporten? Kregen we mensen tijdens de COVID-crisis uit hun kot om te sporten? Dragen we onze normen en waarden voldoende over op de leden van onze clubs?

Die veranderingen, die door onze werking geïnitieerd worden, dat is onze meest waardevolle impact. De meeste bedoeld en rechtstreeks, sommige onbewust en indirect. Maar lukt dit ook effectief, of zijn we toch te zeker over de meerwaarde van onze samenwerking? Welke (sociale) impact kunnen we bovendien toekennen aan de werking van onze clubs afzonderlijk en welke aan de samenwerking binnen Sportwijk Schotte?

Opnieuw een ambitieus en nuttig proces, maar vooral eentje waarbij we onszelf beter moesten leren kennen en meer dan eens de spiegel moesten voorhouden. Waarom werd Sportwijk Schotte opgericht? Welke maatschappelijke uitdagingen gaan we nu effectief aan? Waar liggen de wortels van dit maatschappelijk probleem? Hoe willen we hier aan antwoord op bieden? En wat als we hier helemaal niets aan zouden doen? Met deze vragen gaat Sportwijk Schotte sinds kort ook effectief aan de slag.

Om op deze vragen een antwoord te krijgen, lieten we ons begeleiden door de Sociale Innovatiefabriek. Samen met andere 'Social Sportups' onderzochten we de 'Why' van onze organisatie en brachten we in beeld wat we ondernamen om deze uitdagingen aan te gaan en vooral hoe onze Sportwijk voor impact zou gaan zorgen.

# Vernieuwde evaluatie

Cijfers zoals ledenaantallen, participatiecijfers op activiteiten, efficiëntiewinsten of budgetoefeningen, blijven van goudwaarde voor de organisatie. Die blijven we daarom rigoreus bijhouden. Maar, het is vooral de manier waarop we deze cijfers interpreteren die we veranderen.

Bij stijgende ledenaantallen, gaan we na of het gaat om een groei in specifieke doelgroepen (bv. G-sport) of we bekijken of een bepaalde promoactie een eigen effect heeft gekend (bv gratis proefsessies of promotie via evenementen en op scholen).

Tijdens budgetoefeningen gaan we na of de gerealiseerde cijfers een gevolg zijn van efficiëntiewinst door de samenwerking, of door het inspelen op nieuwe opportuniteiten. Onze werking heeft een doorgedreven opsplitsing gemaakt wat betreft haar inkomsten en uitgaven. Zo kunnen we bijna tot op de euro kijken welke acties een effect hebben gekend.

Vanaf 2023 bekijken we daarom ook de mogelijkheid om over te gaan tot een analytische boekhouding waarbij we uitgaven en inkomsten rechtstreeks kunnen linken aan operationele acties.

Maar we gaan nog verder. Een nieuw luik is immers de kwalitatieve evaluatie van onze werking.

We duiden even met een voorbeeld. In het najaar van 2021 lanceerde de stad Aalst een project voor vrijetijdsbesteding in de naschoolse opvang. Hiervoor werd gevraagd aan Aalsterse verenigingen of men wou meewerken aan een vrijetijdsaanbod binnen de deelnemende scholen.

Vanuit onze Sportwijk bundelden we de krachten samen met de stad en werden we de belangrijkste aanbieder van sport tijdens de naschoolse opvang in dit project. Een verhaal dat we opstartten vanuit maatschappelijk oogpunt, maar dat meteen ook een extra inkomstenstroom verzekerde.

De klassieke analyse van onze werking, toont duidelijk dat er voor onze Sportwijk een financiële meerwaarde zit aan deze samenwerking. Maar inhoudelijk willen we er ons ook van vergewissen dat we kwaliteit en voldoende impact creëren. Daarom organiseerden we voorbij zomer enkele evaluatiemomenten met de scholen, de stad en de coaches om te bekijken waar we kunnen verbeteren. Op deze manier willen we ons ook inhoudelijk blijven versterken.



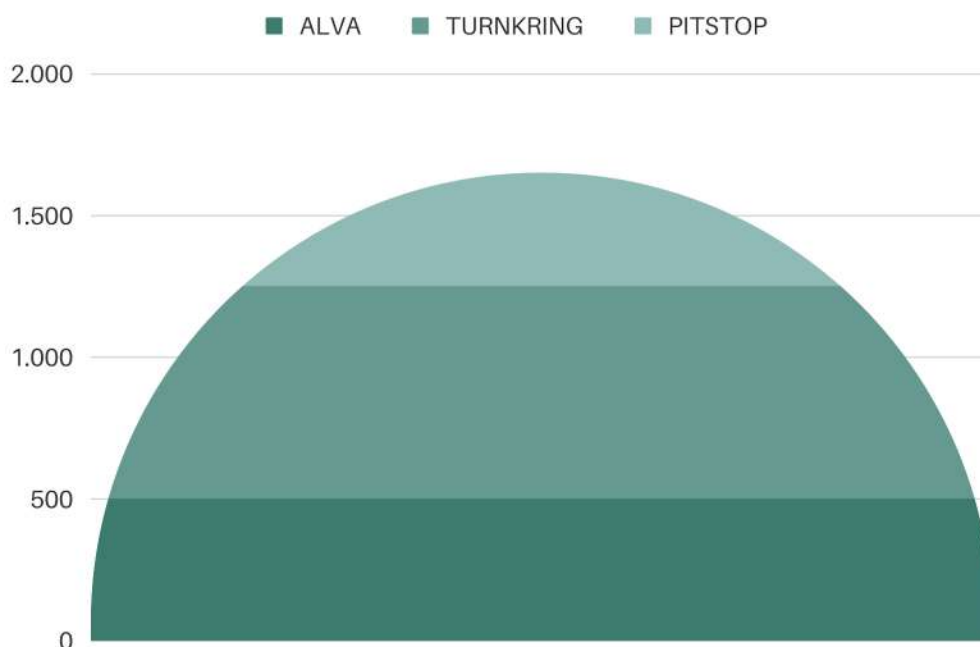
# Overzicht realisaties



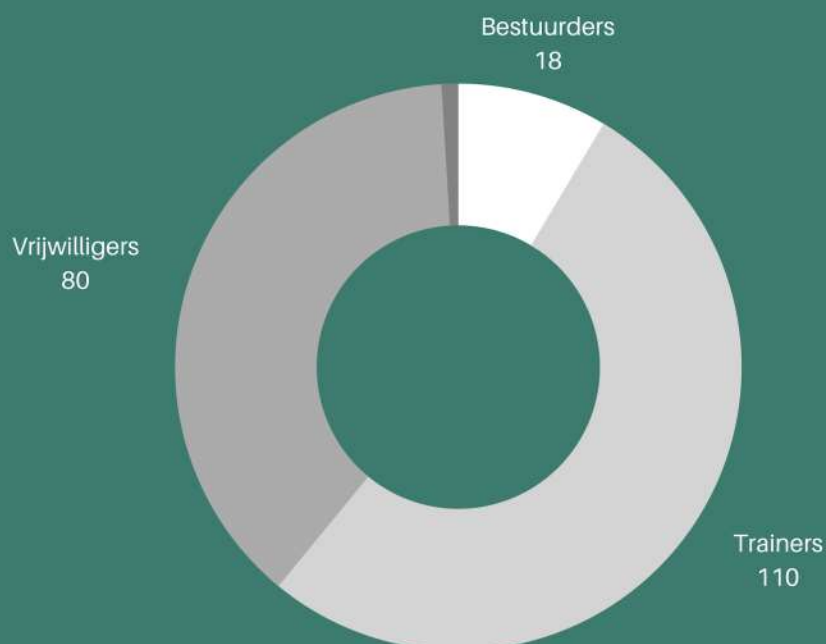
Sportwijk Schotte draagt professionalisme hoog in het vaandel. Daarom zet van bij de start in op een duidelijke toekomstvisie en een strategisch doordacht meerjarenplan. Aan de hand van duidelijke strategische en operationele doelen, gekoppeld aan concrete acties met indicatoren, tracht de organisatie haar toekomstvisie uit te werken. Dit meerjarenplan is niet alleen een informatief instrument voor de beleidsmakers, maar vooral een werkdocument voor iedereen binnen de Sportwijk. Zoals voor elke organisatie waren de afgelopen jaren voor Sportwijk Schotte uitdagend en uniek. COVID19 en de vele maatregelen binnen de sportsector zorgden voor een periode vol onzekerheden en aparte uitdagingen. Uitdagingen die niet zomaar in een beleidsplan neer te pennen zijn. COVID19 was zowel een rem als een accelerator voor de processen van het Sportwijk-project. Ook voor Sportwijk Schotte zorgde deze vreemde periode voor een aangepast traject. Desalniettemin, bewees Sportwijk Schotte haar belang voor haar sportverenigingen én voor de sporters/ bewoners van de stad Aalst.

# Sportwijk in cijfers

## Ledenaantallen



## Trainers - vrijwilligers

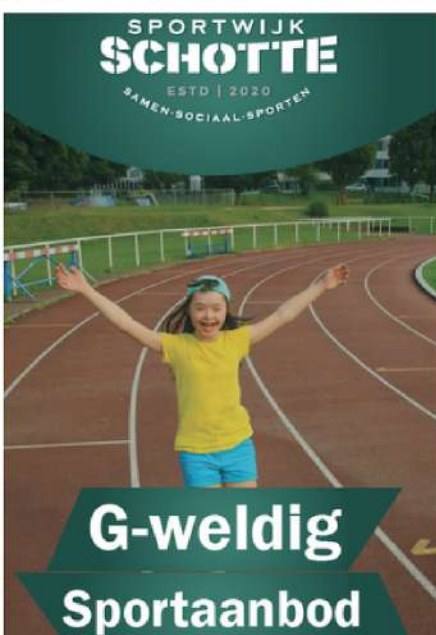








# Marketing en promotie





# Kennisnetwerk

van samenwerking in de sport. 🏆

#sportwijkenSchotte #SamenSociaalSporten Atletiek Land Van Aalst (ALVA) Koninklijke T Aalst PIT STOP Sport Academy Sport Vlaanderen Stad Aalst Tc Beukenhof Gym Plus S





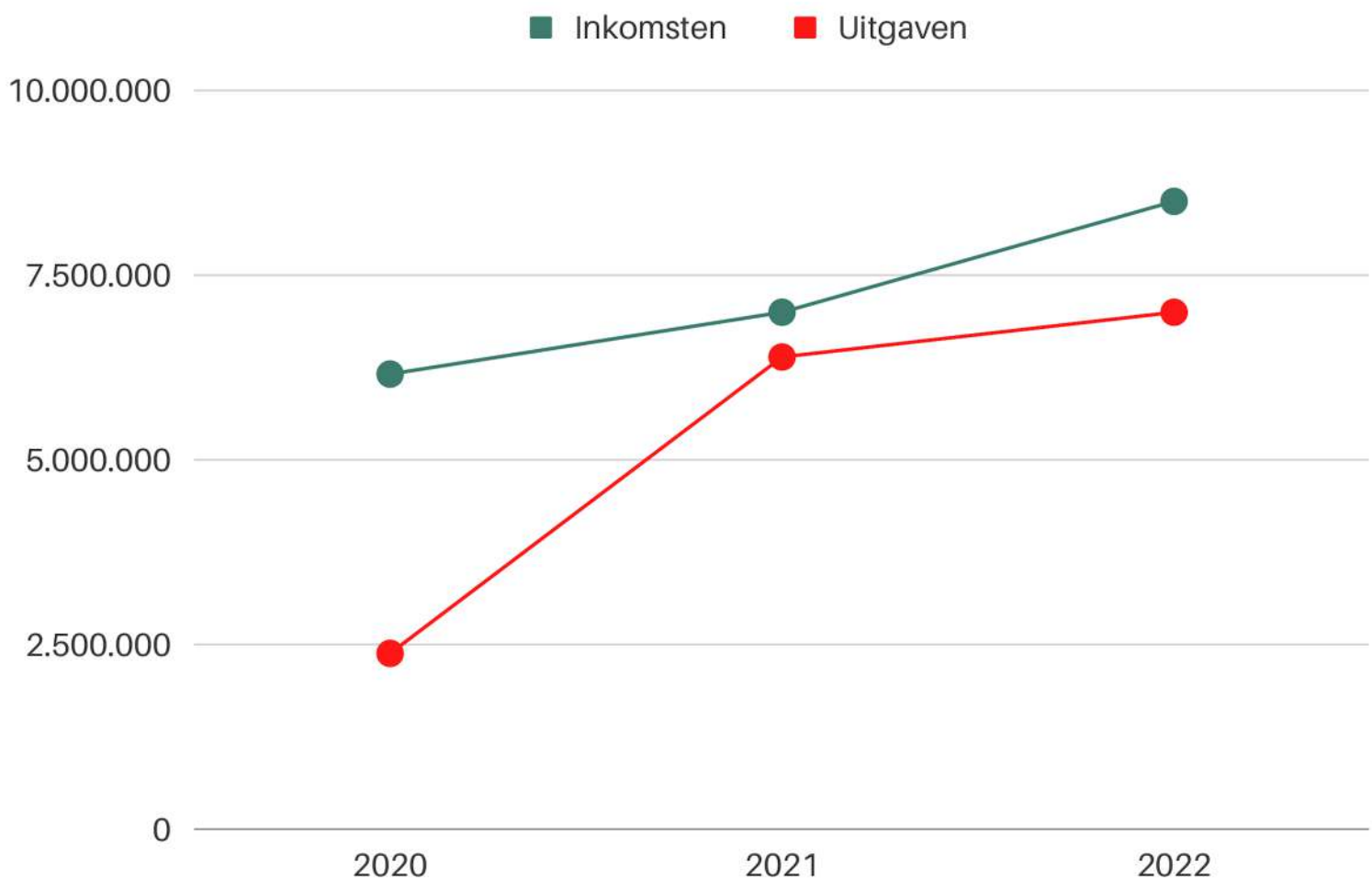
# Extra aanbod





# Financiële rapportering

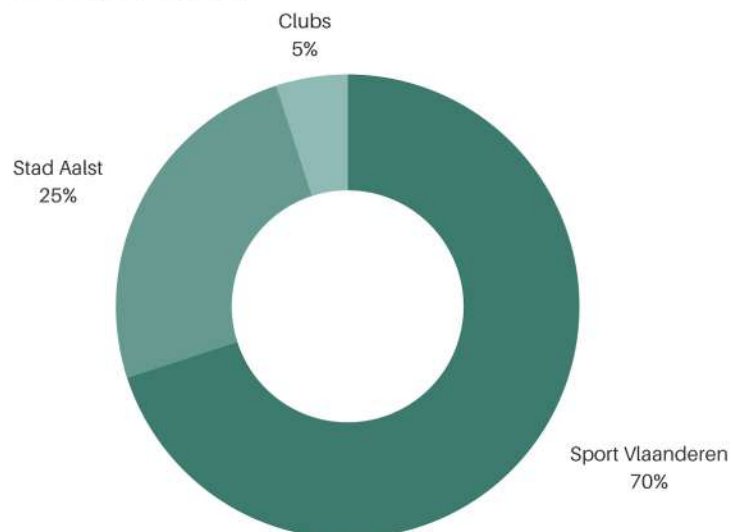
## Inkomsten versus uitgaven



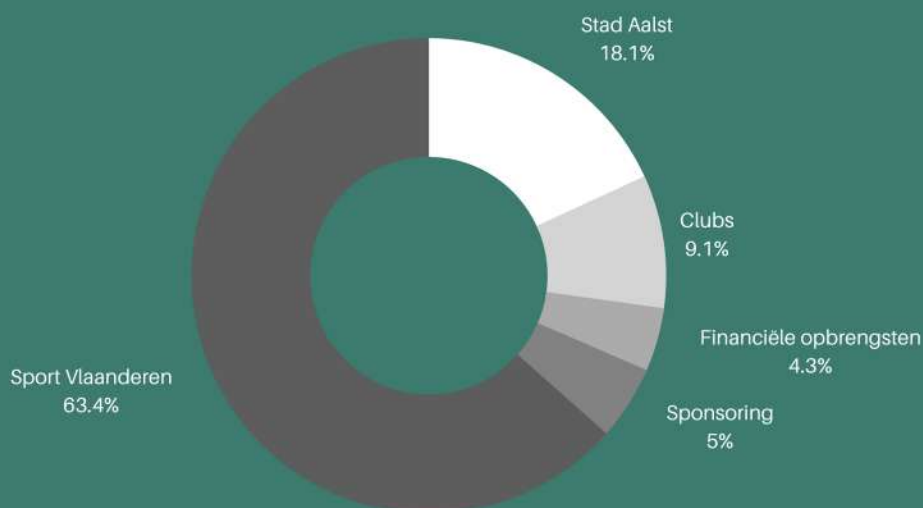
Van bij de start voert Sportwijk Schotte een doorgedreven financieel beleid. Door de keuze om een zelfstandige VZW op te richten, werd meteen ook gekozen voor een duidelijke structuur én de doelstelling om autonoom te functioneren. Dat is niet anders op financieel vlak. Onze organisatie was er zich van bij de start van bewust dat de middelen uit subsidies geen duurzame bron van inkomsten zouden zijn. Dit resulteert in een gebalanceerde boekhouding waarbij steeds marge ingecalculeerd wordt. Toch betekent dit niet dat er niet geïnvesteerd wordt in de Sportwijk. Het duidt enkel aan dat onze werking inzet op het aanboren van extra (duurzame) inkomstenbronnen. Dit getuige de onderstaande evolutie van onze inkomstenstromen.

*(\*) Het cijfermateriaal voor 2022 heeft betrekking op de periode januari - september*

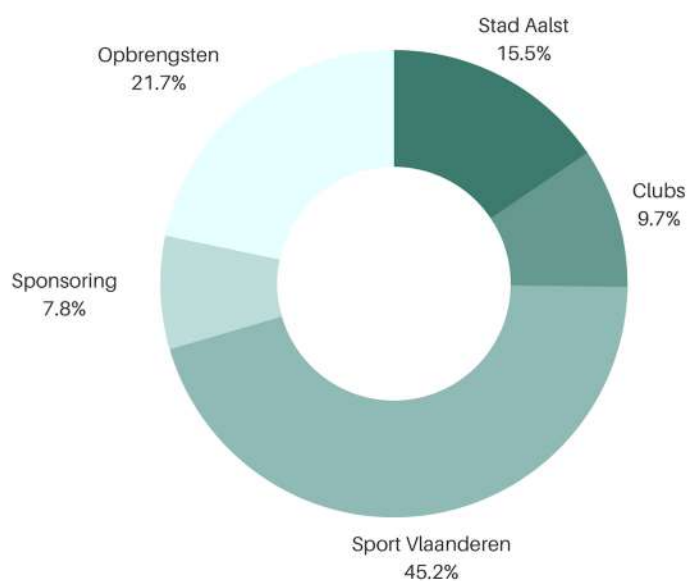
## Inkomstenstromen 2020



## Inkomstenstromen 2021



## Inkomstenstromen 2022





# Lessen uit het project

Tot op de dag van vandaag is Sportwijk Schotte, en met uitbreiding Sportwijk X, een uniek en interessant verhaal. De opstart van een unieke samenwerking over clubgrenzen heen is quasi ongezien. Clubs die de eigenbelangen opzij zetten en de krachten bundelen, we maken er dagelijks werk van, maar een evidentie is het allerminst. Zowel voor de betrokken sportclubs, lokale besturen, als voor de sportsector kent een dergelijke manier van werken geen eerder voorbeeld. Het zorgt ervoor dat er heel wat te leren viel in de voorbije werkingsjaren én dat er nog heel wat uitdagingen in de ( nabije) toekomst liggen te wachten.

Alsof de opstart van een dergelijk uniek verhaal nog niet uitdagend genoeg was, schudde COVID19 onze maatschappij grondig door elkaar. Nooit waren we zo vaak gescheiden, maar zo dichtbij. De COVID-pandemie toonde alvast dat de kracht van samenwerking niet te onderschatten is. COVID19 en de vele maatregelen binnen de sportsector zorgden voor een periode vol onzekerheden en nieuwe uitdagingen. Uitdagingen die niet zomaar in een beleidsplan neer te pennen zijn. Corona was zowel een rem als een accelerator voor de processen van het Sportwijk-project. De ongeziene toestanden in de sportsector, zorgden ervoor dat clubs zichzelf moesten heruitvinden.

Van een nieuwe manier van zichzelf organiseren (digitaal, ...) tot het aanpassen van het traditionele aanbod. Ook voor Sportwijk Schotte zorgde deze vreemde periode voor een aangepast traject.

Desalniettemin, bewees onze organisatie haar belang voor de sportverenigingen én voor de sporters/ bewoners van de stad Aalst. Door kennis te delen, een gemeenschappelijke visievorming te creëren en praktische beslommeringen niet elk voor zich uit te moeten pluizen werden de clubs weerbaarder in de strijd tegen het virus én waren ze beter gewapend tegen mogelijk ledenverlies. En met resultaat: Elke club binnen de sportwijk is zelfs gegroeid dankzij hun flexibel en doortastend optreden gedurende die moeilijke maanden.

Een eerste les bevestigt dus meteen het hele doel van de projectoproep. Door de krachten te bundelen kunnen clubs zich meer en meer richten op de eigen werking en de kern van hun bestaan. En dat komt iedereen ten goede.

Een tweede les is meteen een echte klassieker. Namelijk het feit dat Rome niet in 1 dag gebouwd werd. Dat geldt uiteraard ook voor onze Sportwijk. Om de beoogde efficiëntiewinsten te kunnen bekomen, moet er immers eerst intensief geïnvesteerd worden in tijd en engagement. Het zal dus eerst meer werk vragen, voor de takenlast echt naar beneden gaat. Niet evident als je beseft dat elke club op een eigen snelheid opereert.

Samenwerken moet je ook echt leren. Het is een evenwicht tussen als groep sterker worden en als individuele organisatie groeien. Als pionier op dit vlak van samenwerking, betekent dit dat we gedoemd zijn een aantal keer met het gezicht tegen de muur te lopen. Iets wat onze Sportwijk met verve heeft gedaan. We bewandelen steeds een fijne lijn tussen groeien als overkoepelende organisatie en het groeien als individuele partner. Het is belangrijk dat elke organisatie haar eigenheid kan behouden en bewaken. Om als samenwerkingsverband te kunnen groeien zal er dus ook met regelmaat water bij de wijn moeten worden gedaan. Een flexibele houding tegenover elkaar en tegenover actuele ontwikkelingen, is essentieel. Ondanks de goede intenties en sterke ambities van de clubs, moet je bij een samenwerking op deze schaal rekening houden met heel wat verschillende aspecten. Iedere club moet zich openstellen voor een andere manier van werken die mogelijk sterk afwijkt van de eigen werking. Bovendien heeft niet elke club op elke moment dezelfde noden of prioriteiten. Om de samenwerking te laten slagen, moet de meerwaarde voor elke club steeds duidelijk voelbaar zijn.

Ook voor externe partners toont Sportwijk Schotte steeds vaker haar meerwaarde. Van een duurzame partner binnen projecten of het lokaal sportbeleid, een waardevolle return voor bedrijven tot een maatschappelijk georiënteerde organisatie voor bepaalde doelgroepen. Toch zijn er nog verschillende uitdagingen voor de toekomst. Onze organisatie beseft dat ze nog werk voor de boeg heeft om ook bij de achterban van haar clubs voldoende gekend te zijn. Daarnaast moet de meerwaarde van de Sportwijk niet alleen intern, maar ook voor haar stakeholders duidelijk blijven. Indien dit niet het geval is, verliest de Sportwijk haar kracht en geloofwaardigheid. Daarom moet de organisatie steeds met beide voeten in het werkveld blijven staan. Enkel zo houden we voldoende voeling met de noden en wensen van haar clubs, overheden, bedrijven, ...

Dat Rome niet in één dag gebouwd is, bewijst ook (Vlaamse) sportsector. Ondanks de goede samenwerking met partners zoals de stad Aalst, Sport Vlaanderen, Netwerk Lokaal Sportbeleid en de Vlaamse Sportfederatie, is het voor een unieke organisatie als de onze, niet evident haar weg te vinden. Beleidsvoering en regelgeving zijn immers nog niet ingesteld op de samenwerking tussen clubs over sporttakken heen. Denk maar aan het meervoudig indienen van subsidiedossiers, de erkenning op lokaal of Vlaams niveau, de tekortkomingen op vlak van ledenadministratie, enzovoort.



# Uitdagingen voor de toekomst

Met de opmaak van dit rapport, eindigt een eerste fase in de ontwikkeling van Sportwijk Schotte. Een start up-fase met groeipijnen, maar met de steun van enkele partners. De eerste successen werden geboekt, enkele droombeelden doorpikt, maar vooral vele lessen geleerd.

Met de doorgroei van onze Sportwijk, staat een nieuwe fase voor de deur. Eentje met enkele expliciete uitdagingen. Hierbij kijken we vooral naar de groei in professionalisering, groei in achterban, uitdieping van de eigen activiteiten, de toetreding van nieuwe (sport)verenigingen én het vergroten van onze maatschappelijke impact. Om dit te verwezenlijken werkt Sportwijk Schotte 5 belangrijke werven uit voor de toekomst.

## Uitrol van een centrale trainers- en vrijwilligerspool

De kracht van onze Sportwijk ligt, net zoals bij vele werkingen, in een sterke pool van trainers en vrijwilligers. Om de zoektocht naar menselijk kapitaal te ondersteunen, werkt Sportwijk Schotte aan een centrale trainers- en vrijwilligerspool. Onze organisatie wenst een gemeenschappelijke pool aan trainers uit te bouwen die inzetbaar is voor het aanbod binnen de sportclubs én voor de uitrol van een eigen sportaanbod aan derden. Denk hierbij aan bedrijfsportdagen, sportkampen, samenwerkingen met de stad.

Niet alleen de zoektocht naar eigen vrijwilligers, maar ook de ondersteuning van alle trainers en vrijwilligers binnen de Sportwijk-clubs staan centraal. Een doorgedreven trainers- en vrijwilligersbeleid is immers van levensbelang voor elke organisatie. Sportwijk Schotte centraliseert de beleidsvorming rond trainers en vrijwilligers door de opmaak van opleidingskalenders, de organisatie van trainersnetwerken en het stimuleren van centrale afspraken met betrekking tot de trainers- en vrijwilligerswerking.

Tot slot zorgt de Sportwijk ook hier voor administratieve verlichting. We volgen de laatste wetgeving op de voet op en zorgen voor de verwerking van alle administratie rompslomp. Zo plannen we dit jaar nog de administratieve verplichtingen voor alle verenigingswerkers van de clubs op te volgen via het sociaal secretariaat van de Sportwijk. Zo zijn we zeker van een professionele en correcte opvolging én worden onze clubs hierdoor ontlast.

## Versterken van het interne en externe netwerk van de Sportwijk

Om de daadkracht van onze Sportwijk leven te houden, rollen we het netwerk en de band met de achterban van de Sportwijk verder uit. Zowel intern als extern trachten we de banden met onze werking te versterken. Zo verzekeren we er ons van dat we relevant blijven voor onze omgeving.

Bij de uitrol van ons netwerk, richten we onze meerdere actieterreinen. We stimuleren de verbinding tussen onze eigen clubs door de organisatie van gezamenlijke netwerkmomenten voor bestuurders, trainers, vrijwilligers of leden. Een jaarlijkse nieuwjaarsreceptie voor de clubs of de organisatie van een gemeenschappelijke opleiding, brengt onze clubs (en hun achterban) dichterbij elkaar.

Maar in de toekomst gaan we ook een stapje verder. In samenwerking met verschillende partners (Stad Aalst, Discus, Sport Vlaanderen, ...) delen we onze boodschap met externen. We zorgen ervoor dat we steeds meer top of mind zijn bij verschillende partners. De organisatie van een netwerk voor de Aalsterse (sport-)verenigingen, met een centraal thema, staat eveneens op de planning. We zetten zo niet alleen onze eigen werking in de kijker, maar boren relevante thema's aan voor iedereen.

Met oog op de uitbreiding van onze Sportwijk, bekijken we daarnaast op maat welke samenwerkingen mogelijk zijn. Sommige van deze plannen spelen in op toevallige opportuniteiten, andere worden structureel uitgedacht met oog op de toekomst.

## Organiseren van overkoepelende evenementen vanuit de Sportwijk

Sportwijk Schotte op de kaart zetten, betekent dat we als organisatie naar buiten moeten treden. Dat doen we uiteraard reeds al via onze vele communicatiekanalen, maar daar blijft het niet bij. Om écht opgenomen te worden in het Aalsters straatbeeld, tonen we ons aan de hand van een verscheidenheid aan initiatieven en evenementen.

We gaan op zoek naar waar 'Den Oilsjteneer' naar op zoek is en trachten hier op in te spelen. Van kleinschalige activiteiten zoals een quiz tot grote sportmanifestaties of andere initiatieven, Sportwijk Schotte wil mee drijvende kracht zijn voor een bruisend Aalst. Want net zoals Aalst, vergeet je Sportwijk Schotte nooit!.



## **Aanbieden van overkoepelende (sport)kampen in de kleine vakanties**

Met oog op de uitbreiding van haar activiteiten, gaat Sportwijk Schotte op zoek naar initiatieven die verschillende criteria afvinken. Het aanbod van de Sportwijk mag bijvoorbeeld niet in onmiddellijk in het vaarwater van het clubaanbod komen. Elk aanbod is complementair, kan centraal of overkoepelend worden opgevolgd én speelt in op de noden uit de omgeving. Hierbij kan het gaan om een aanbod op maat van kleuters, sporters met een handicap, senioren, bedrijven, ... Daarnaast dient elk aanbod ook een innovatief karakter te hebben.

Een eerste concrete actie die hieruit volgt is de organisatie van aangepaste kampen vanuit de Sportwijk. Het gaat hierbij om kampen in de kleine schoolvakanties, zodat dit aanbod geen concurrentie voert met het aanbod uit onze clubs. Daarnaast gaat het hier niet om uitsluitend sportkampen. We gaan een stapje verder en koppelen sport en spel aan heel wat andere zaken, telkens op maat van de doelgroep. Ook bij de organisatie van de kampen gaan we een stapje verder en bekijken we hoe we opvang, inschrijvingen of de administratieve rompslomp kunnen vereenvoudigen. Een goed voorbeeld kon men eerder in dit rapport al lezen: Tijdens de herfstvakantie organiseert Sportwijk Schotte haar eerste Sint-Maartenkamp voor kleuters. Naast sport en spel staan bezoeken door de Sint, zijn roetpieten en/of zijn paard op het programma. Ook voor de minder sportieve valt er heel wat te beleven. Samen liedjes leren of dansen, knutselen of gezellig naar verhaaltjes luisteren, er is voor elk wat wils. Aan de ouders werd evenzeer gedacht. Zo hebben ouders de mogelijkheid om hun kind(eren) per middag in te schrijven. Zo hoeft een kleuter niet meteen 3 dagen deel te nemen, maar kan iedereen beslissen op basis van de eigen planning of de mogelijkheden van het kind.

## **Uitrol van een (sportieve) kinderopvang op of rond Schotte**

Een tweede concrete actie én misschien wel één van de meest vernieuwende plannen van onze Sportwijk, is de opstart van een (sportieve) kinderopvang aan onze site. Het idee van een buitenschoolse opvang zelf is uiteraard niet nieuw. De invulling en mogelijkheden er rond zijn dat wel. Zo richt onze opvang zich voornamelijk op kinderen die sporten in en rond sportcomplex Schotte. Onze Sportwijk zorgt vanuit de kinderopvang ervoor dat deze kinderen van en naar de sportclub gebracht worden. Ouders en grootouders hoeven zich dus niet meer in bochten te wringen om tijdig aan de sportclub te staan, maar zijn verzekerd van een kwalitatieve opvang voor hun kind én de zekerheid dat iedereen tijdig in de sportclub staat.

Met de opstart van deze opvang, speelt onze organisatie in op een belangrijke nood in Aalst. Bovendien staan we klaar om de invulling van de opvang te verruimen en ook kinderen die niet aangesloten zijn in een club, op termijn van een sportief aanbod te voorzien.

# Financiële toekomst

*Bouwen aan een vernieuwde, duurzame financieringsmix*

Zoals de financiële rapportering reeds duidelijk maakte, werkt Sportwijk Schotte volop aan de opbouw van haar inkomstenmix. De organisatie en haar clubs willen niet voor eeuwig afhankelijk zijn van (boven)lokale middelen. Al zullen deze in de nabije toekomst wel nog nodig zijn. Zo voorziet de stad Aalst in haar engagement nog steeds een financiële bijdrage op voor de werkingsjaren 2023 - 2024.

Middelen die broodnodig zijn om de basis van de Sportwijk verder uit te werken. Deze ondersteuning vormt een significant kleiner deel van de inkomstenmix van de Sportwijk, in vergelijking tot de start in 2020 (60% vs. 95%). Sportwijk Schotte genereert meer en meer middelen uit haar eigen werking door o.a. het verzorgen van een sportaanbod voor derden, organisatie van eigen (sport)kampen, evenementen, crowdfunding, sponsoring, ... Het blijft een doel van de organisatie om financieel zelfbedruipend te zijn tegen 2025.

Dat Sportwijk Schotte werkt aan een duurzame financieringsmix, wil niet zeggen dat elke vorm van ondersteuning overbodig is. Deze eindrapportering maakt immers duidelijk dat investeren in de toekomst nog steeds broodnodig is.

***"Het blijft het doel van Sportwijk Schotte om zelfbedruipend te zijn tegen 2025. Toch roepen we op om de financiering van het project te verlengen."***

Als besluit van dit rapport, lanceren we een warme oproep aan onze partners om het Sportwijk-verhaal nog niet los te laten. Sportwijk Schotte heeft aangetoond dat er meerwaarde zit in samenwerking en dat de organisatie het verdient om verder op in te zetten. Ondanks zware en moeilijke omstandigheden (COVID, economische crisis, pionier in de sportsector, ...) is het duidelijk dat Sportwijk Schotte meerwaarde biedt aan haar stichtende clubs én aan de partners waar ze mee samenwerkt.

Er werden heel wat zaadjes gepland die voor de hele Vlaamse sportsector tot een rijke oogst kunnen leiden. Om te kunnen oogsten heeft onze organisatie echter meer tijd nodig. Tijd die voornamelijk gekocht kan worden door de verderzetting van financiële steun. Al dan niet onder de huidige vorm. Sportwijk Schotte is ervan overtuigd dat ze nog steeds een ideale proeftuin is voor de evoluties binnen de Vlaamse Sportsector. Hiervoor wil het de samenwerking met Vlaamse partners ook nauwer opnemen.



# BIJLAGEN